

# *V CONGRESO DEL DEPORTE EN EUSKADI*

## *EUSKADIKO KIROLAREN V. BILTZARRA*

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

**KULTURA SAILA**  
Kultura, Gazteria eta  
Kirol Sailburuordetza

*Kirol Zuzendaritza*

**DEPARTAMENTO DE CULTURA**  
Viceconsejería de Cultura,  
Juventud y Deportes

*Dirección de Deportes*

# Estudio de situación de las *Federaciones Vascas*



EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

KULTURA SAILA  
Kultura, Gazteria eta  
Kirol Saiburuordetza

*Kirol Zuzendaritza*

DEPARTAMENTO DE CULTURA  
Viceconsejería de Cultura,  
Juventud y Deportes

*Dirección de Deportes*

# Índice

0.- **O**bjetivo

I.- **M**etodología

II.- **D**atos

III.- **C**onclusiones

IV.- **P**ropuestas

# 0.- Objetivo

Generar propuestas que contribuyan a reordenar las federaciones y su papel dentro del sistema deportivo, además de colaborar en la optimización de su actividad

# I.- Metodología



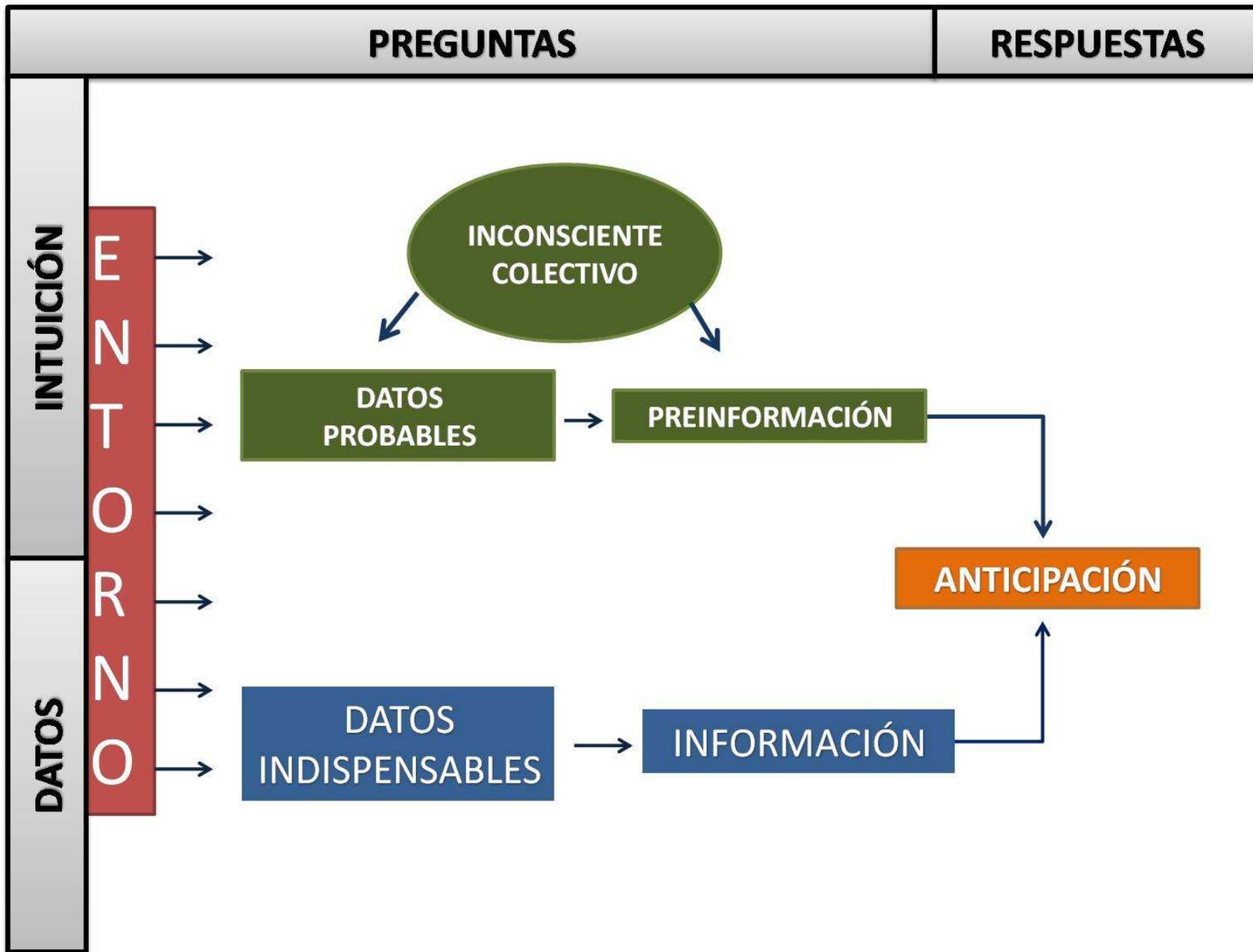
OBJETIVO

**METODOLOGÍA**

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS



OBJETIVO

**METODOLOGÍA**

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

## II.- Datos tratados



Aspectos Económicos Generales 2011	
Presupuesto	
Gastos	
Ingresos	
Resultado	
Subvención prevista GV	
Subvención recibida GV	
Financiación sin subvención GV	
Relación gasto real / presupuesto	
Relación subv. recibida / subv. prevista	

	Gastos			Ingresos	
Personal		%	Subvenciones		%
Funcionamiento		%	Licencias		%
Licencias		%	Actividad Deportiva		%
Actividad Deportiva		%	Formación		%
Formación		%	Otros		0%
Otros		%			

## II.- Datos

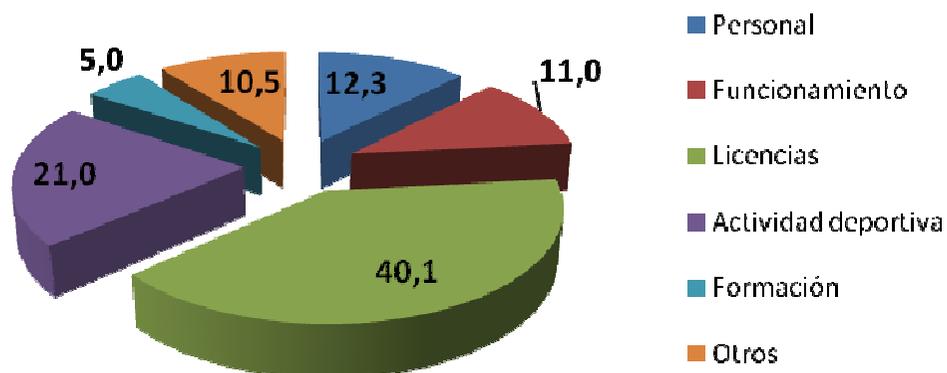
General			Aspectos Económicos Generales 2011	
	Gastos		15.532.972,67	
	Ingresos		15.665.233,35	
	Resultado		132.260,68	
	Subvención recibida GV		3.200.000,00	20%
	Financiación sin subvención GV		12.465.233,35	80%

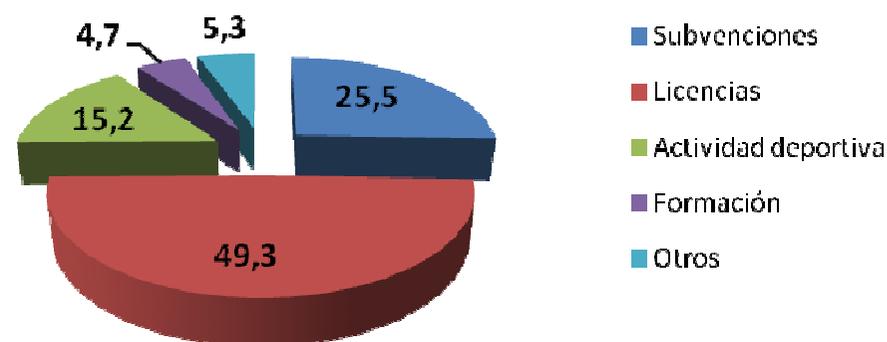
	Gastos			Ingresos	
Personal	1.913.168,82	12,3%	Subvenciones	3.994.770,88	25,5%
Funcionamiento	1.708.433,17	11,0%	Licencias	7.720.517,09	49,3%
Licencias	6.235.295,65	40,1%	Actividad Deportiva	2.376.151,39	15,2%
Actividad Deportiva	3.268.683,33	21,0%	Formación	736.219,77	4,7%
Formación	772.855,51	5,0%	Otros	837.574,22	5,3%
Otros	1.634.536,19	10,6%			

## II.- Datos

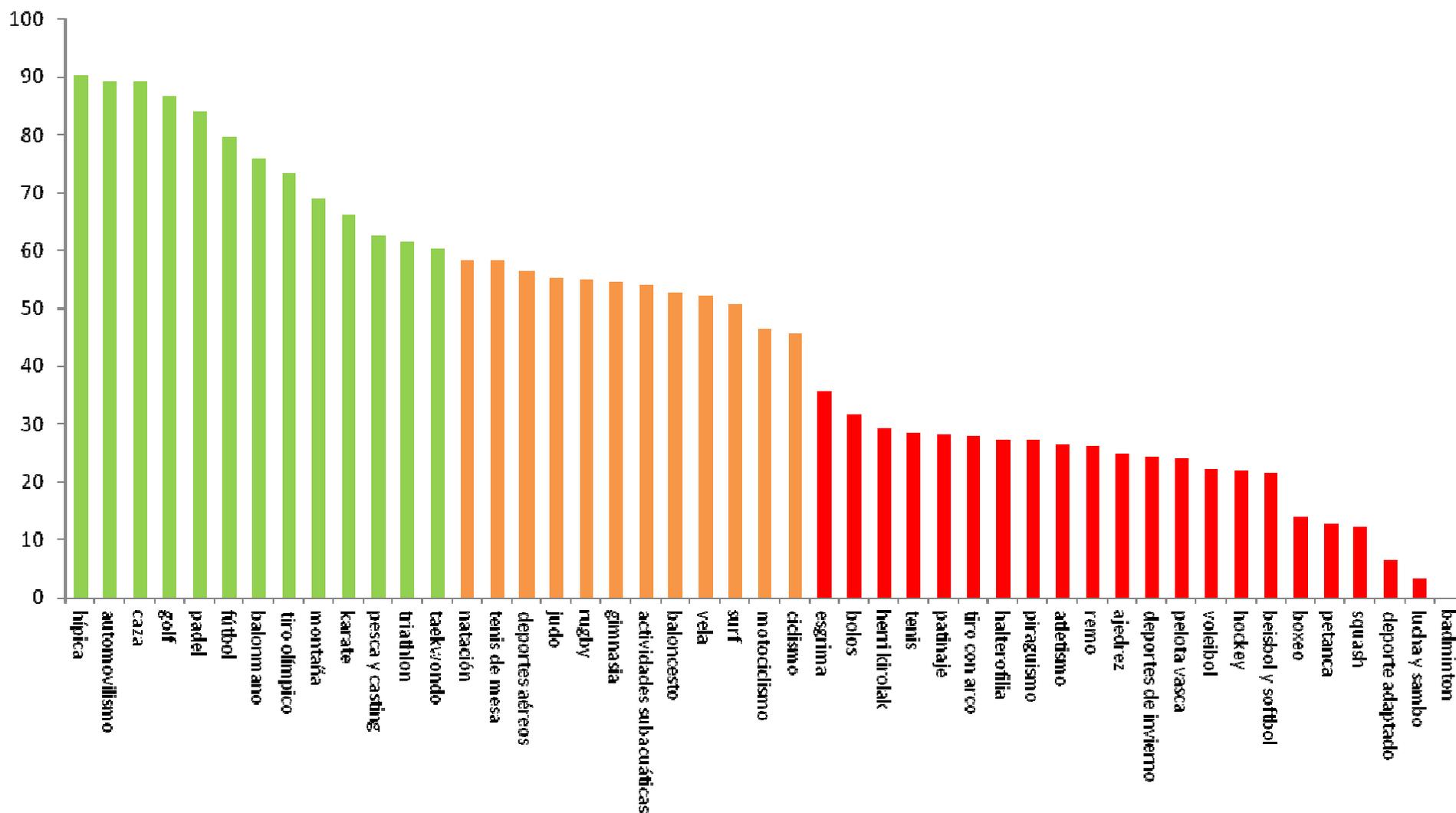
### Gastos



### Ingresos



# % de autofinanciación



OBJETIVO

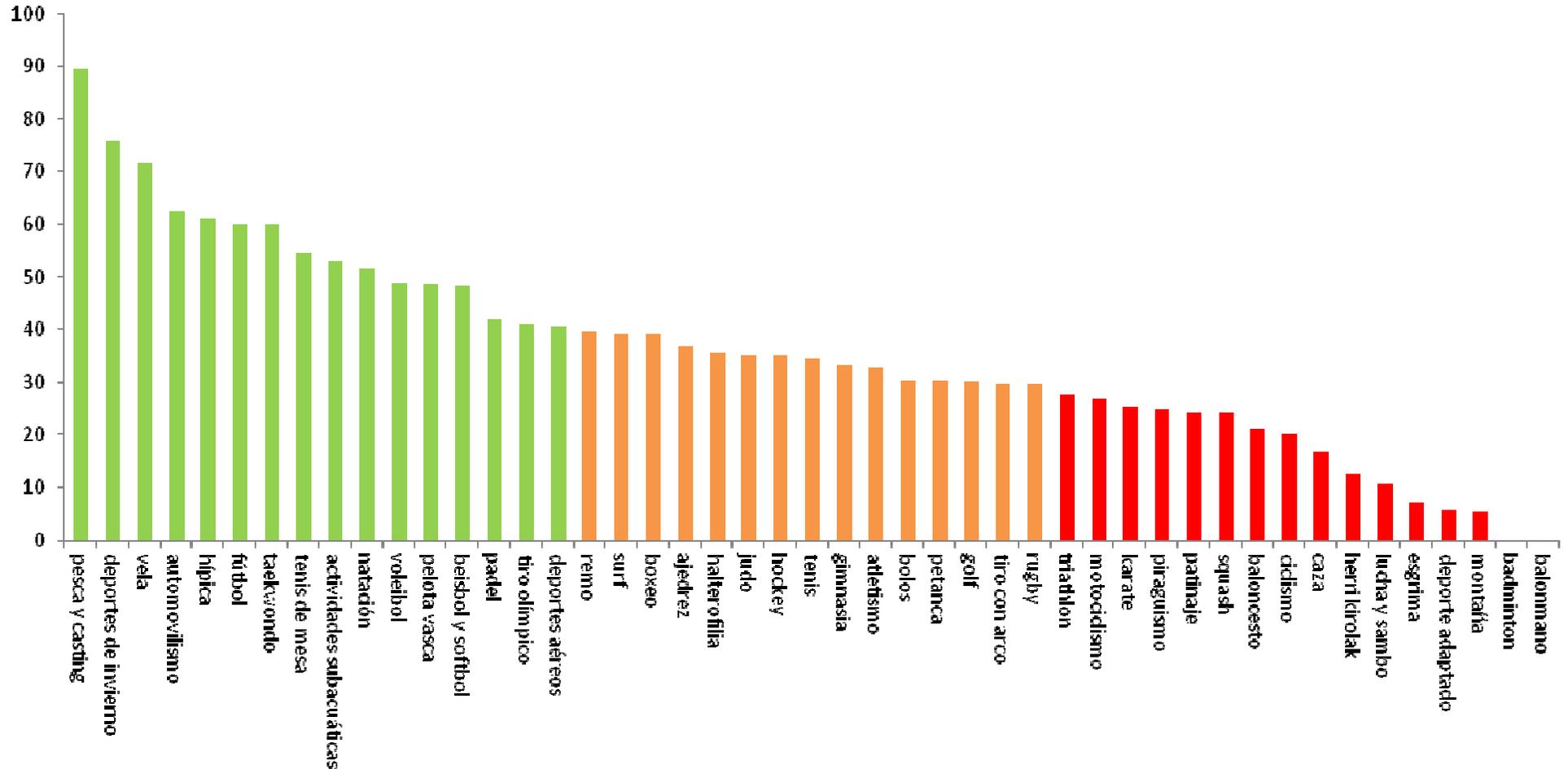
METODOLOGÍA

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

# % margen por licencia



OBJETIVO

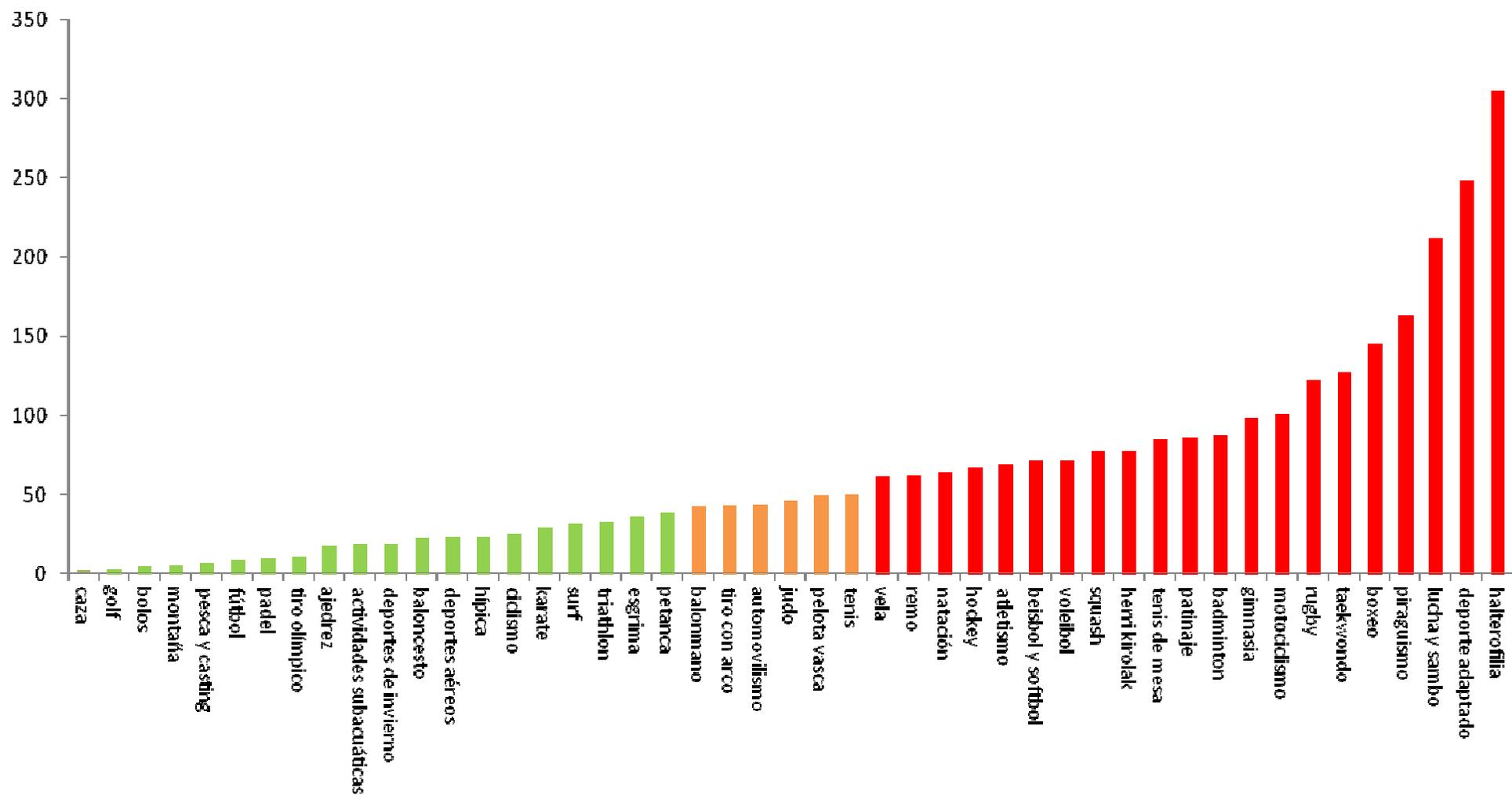
METODOLOGÍA

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

# Subvención GV por licencia



OBJETIVO

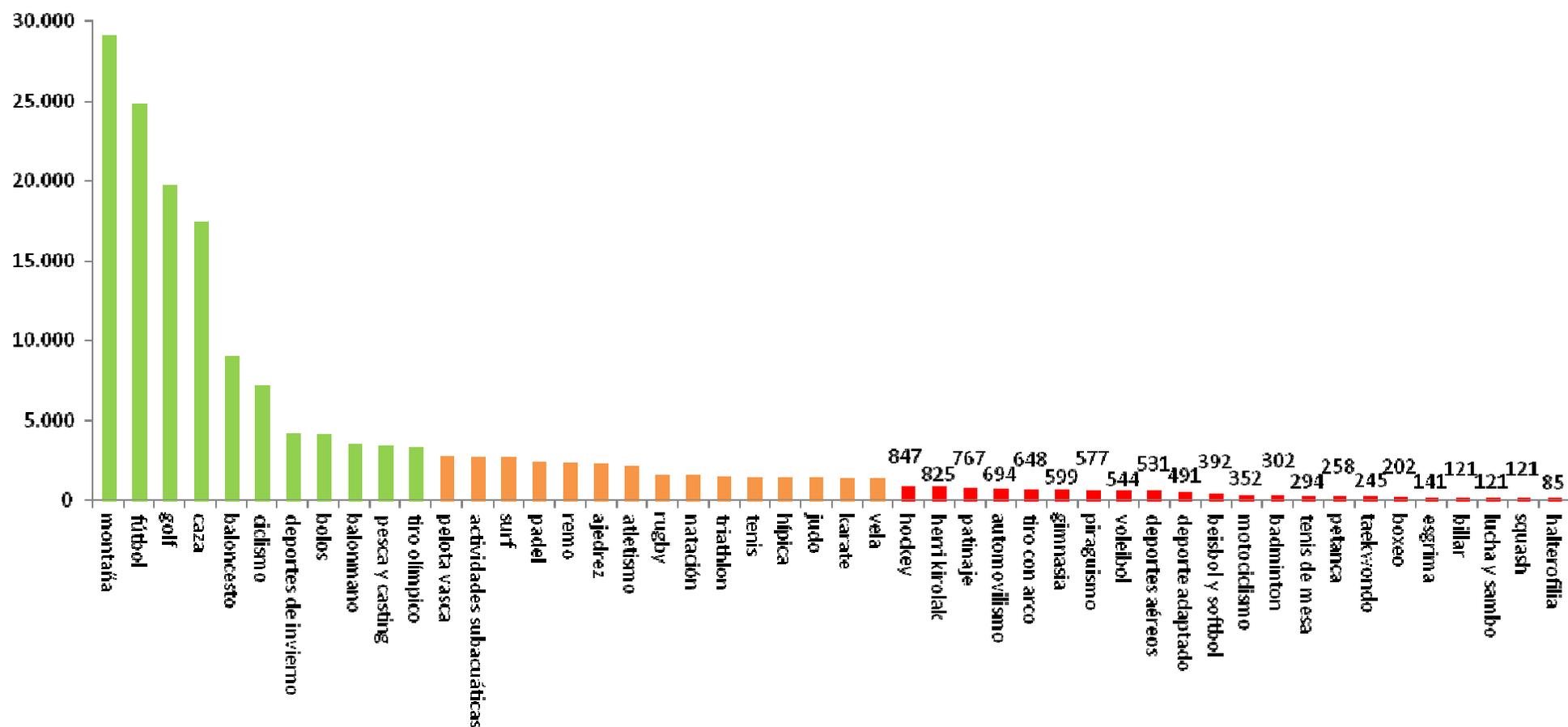
METODOLOGÍA

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

# Nº licencias de deportistas



OBJETIVO

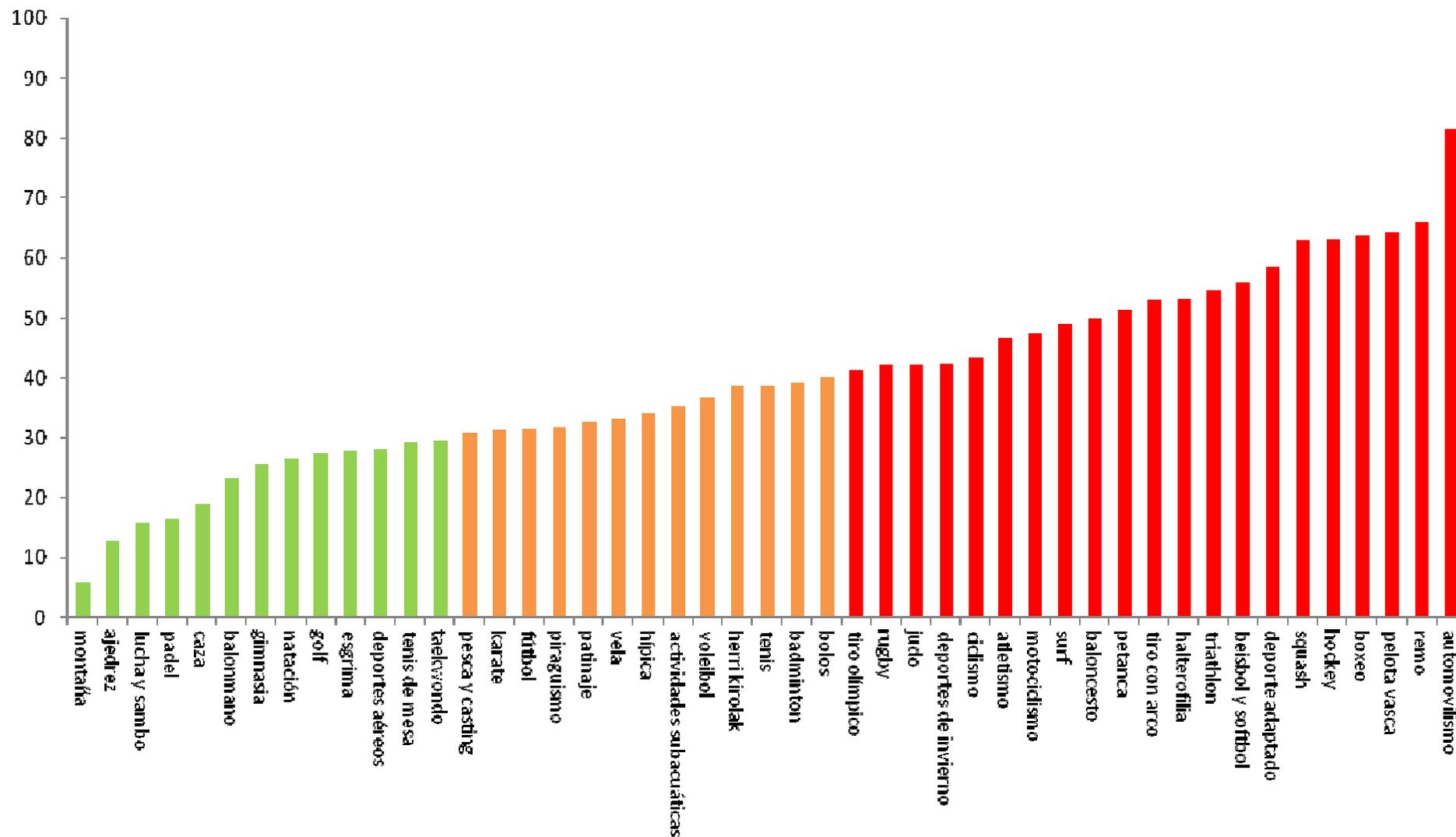
METODOLOGÍA

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

# % de gasto estructural sobre el gasto total



OBJETIVO

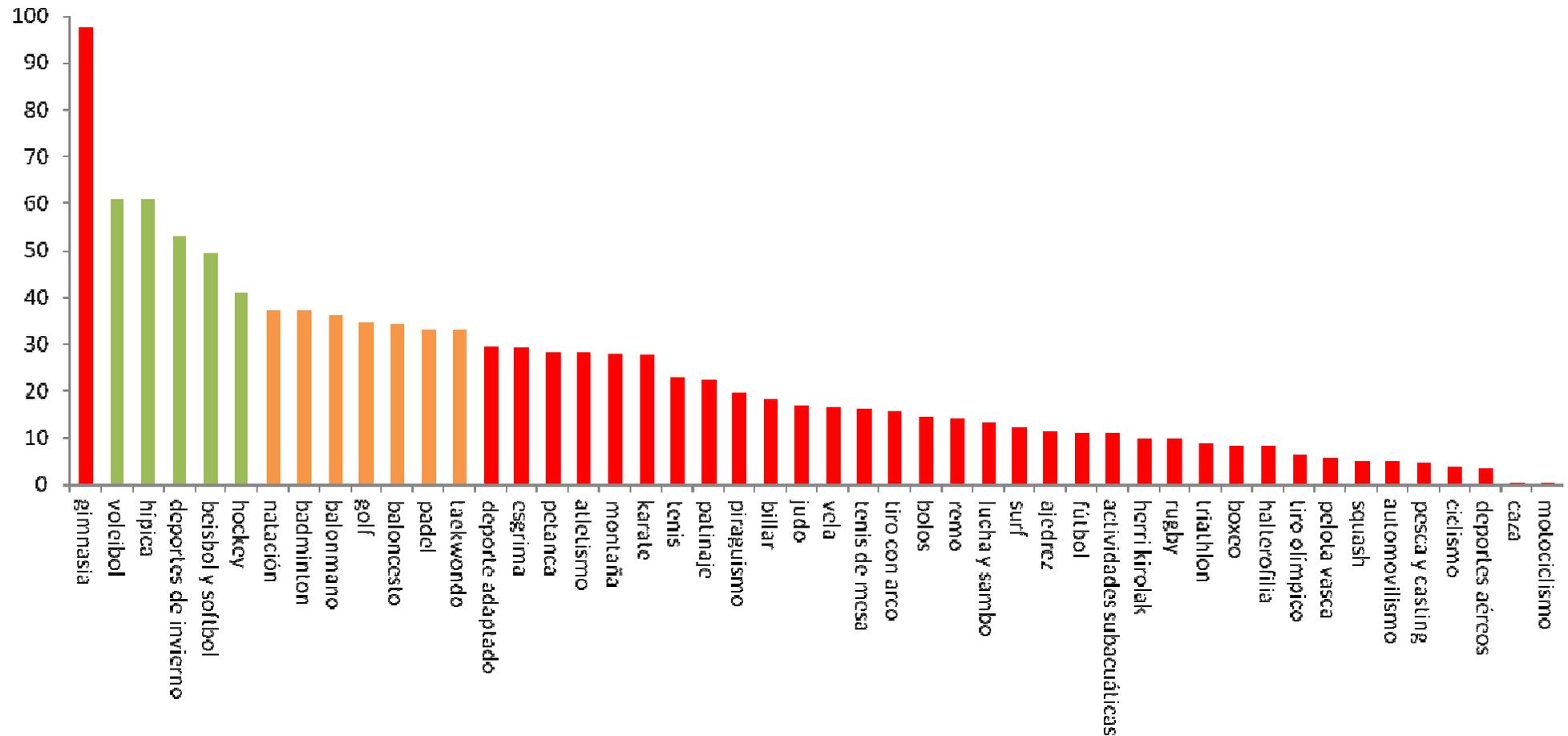
METODOLOGÍA

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

# % licencias de mujeres



OBJETIVO

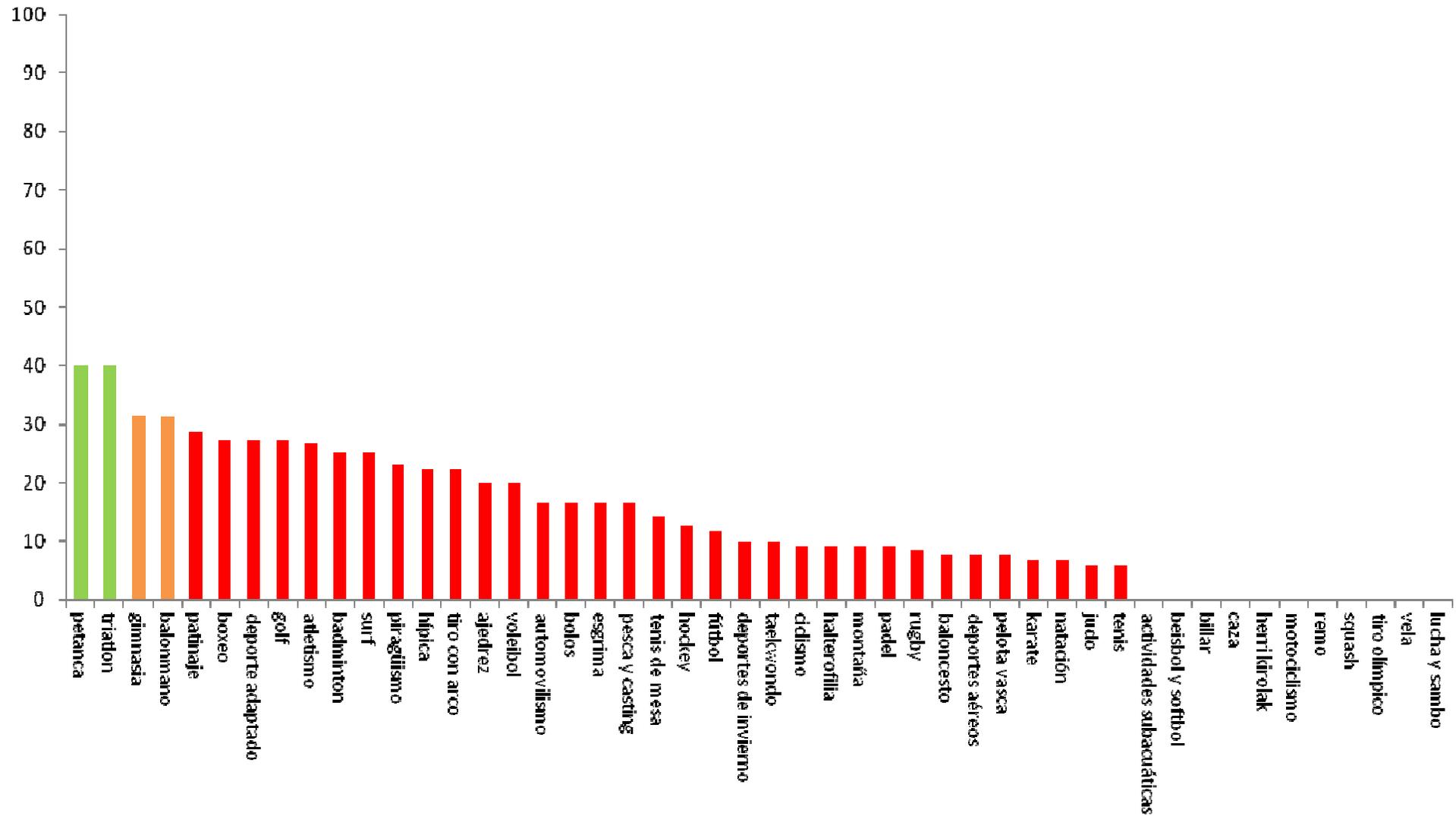
METODOLOGÍA

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

# % de mujeres en la directiva



OBJETIVO

METODOLOGÍA

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS



Act. subacuáticas
Ajedrez
Atletismo
Automovilismo
Bádminton
Baloncesto
Balonmano
Beisbol y Softbol
Billar
Bolos
Boxeo
Caza
Ciclismo
Deporte adaptado
Deportes aéreos
Deportes de invierno
Esgrima
Fútbol
Gimnasia
Golf
Halterofilia
Herri kirolak
Hípica
Hockey

Autofinanciación	Margen licencias	Subvención por licencia
54%	53%	18,65
25%	37%	17,23
26%	33%	68,50
89%	63%	43,24
0%	0%	87,42
53%	21%	22,62
76%	0%	41,85
21%	48%	71,52
-	-	-
32%	30%	4,55
14%	39%	144,61
89%	17%	1,73
46%	20%	24,85
6%	6%	247,72
56%	41%	22,83
24%	76%	18,91
36%	7%	35,46
80%	60%	8,62
55%	33%	98,01
87%	30%	2,48
27%	36%	304,85
29%	12%	77,13
90%	61%	22,91
22%	35%	67,20

Licencias deportistas
2.624
2.275
2.129
694
302
8.990
3.490
392
121
4.101
202
17.365
7.196
491
531
4.141
141
24.799
599
19.701
85
825
1.423
847

Gasto estructural sobre gasto total
35%
13%
47%
82%
39%
50%
23%
56%
-
40%
64%
19%
43%
59%
28%
42%
28%
31%
26%
27%
53%
39%
34%
63%

Licencias mujeres	Mujeres en la directiva
11%	0%
11%	20%
28%	27%
5%	17%
37%	25%
34%	8%
36%	31%
49%	0%
18%	0%
14%	17%
8%	27%
0%	0%
4%	9%
29%	27%
4%	8%
53%	10%
29%	17%
11%	12%
97%	32%
35%	27%
8%	9%
10%	0%
61%	22%
41%	13%

OBJETIVO

METODOLOGÍA

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

	Autofinanciación	Margen licencias	Subvención por licencia	Licencias deportistas	Gasto estructural sobre gasto total	Licencias mujeres	Mujeres en la directiva
Judo	55%	35%	46,23	1.401	42%	17%	6%
Karate	66%	25%	28,90	1.369	31%	28%	7%
Lucha y Sambo	3%	11%	211,77	121	16%	13%	-
Montaña	69%	5%	5,53	29.127	6%	28%	9%
Motociclismo	46%	27%	100,84	352	47%	0%	0%
Natación	58%	51%	63,89	1.531	27%	37%	7%
Padel	84%	42%	9,48	2.443	16%	33%	9%
Patinaje	28%	24%	85,64	767	33%	22%	29%
Pelota Vasca	24%	48%	48,82	2.708	64%	6%	8%
Pesca y Casting	63%	89%	6,47	3.375	31%	5%	17%
Petanca	13%	30%	38,31	258	51%	28%	40%
Piragüismo	27%	25%	162,75	577	32%	20%	23%
Remo	26%	39%	61,66	2.352	66%	14%	0%
Rugby	55%	30%	122,22	1.556	42%	10%	8%
Squash	12%	24%	77,05	121	63%	5%	0%
Surf	51%	39%	31,46	2.623	49%	12%	25%
Taekwondo	60%	60%	126,74	245	29%	33%	10%
Tenis	28%	34%	49,54	1.437	39%	23%	6%
Tenis de mesa	58%	54%	85,02	294	29%	16%	14%
Tiro con arco	28%	30%	42,98	648	53%	16%	22%
Tiro olímpico	73%	41%	10,71	3.306	41%	6%	0%
Triatlón	62%	28%	33,16	1.480	54%	9%	40%
Vela	52%	71%	60,87	1.336	33%	17%	0%
Voleibol	22%	49%	71,52	544	37%	61%	20%

OBJETIVO

METODOLOGÍA

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

# Resumen por familia

	TOTAL GENERAL	OLÍMPICAS	NO OLÍMPICAS	AUTÓCTONAS
•Autofinanciación	58%	54%	63%	26%
•Margen licencias	19%	19%	19%	39%
•Subvención por licencia	19,58€	30,09€	11,68€	57,92€
•Licencias deportistas	100%	42%	58%	4%
•Gasto estructural s/gasto total	31%	39%	23%	59%
•Licencias mujeres	21%	21%	20%	10%
•Mujeres en la directiva	15%	16%	12%	3%

OBJETIVO

METODOLOGÍA

DATOS

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

Situación de cada federación en relación al volumen de licencias, autofinanciación y gasto estructural

OBJETIVO

METODOLOGÍA

**DATOS**

CONCLUSIONES

PROPUESTAS

# Conclusiones

1. Los retos principales a los que se enfrentan las federaciones son, por este orden, su financiación, la adaptación a los cambios y a las nuevas demandas de la sociedad y la profesionalización de sus estructuras.
2. Al margen de las subvenciones de la Administración, el patrocinio, la oferta de servicios deportivos tales como la organización de eventos, la formación, la gestión de instalaciones y los ingresos por licencias podrán ser las fuentes para su financiación. El porcentaje de financiación no pública de una federación debería estar, por lo menos, entre el 40% y 60%.

Los datos nos dicen que la media general se encuentra por debajo de esta cifra.

El 46,8% de federaciones tiene un nivel de autofinanciación menor de 40%.

En cuanto al margen de beneficio bruto generado por la expedición de licencias, el 66% de federaciones obtiene un margen menor del 40%.

3. La sociedad demanda una mayor orientación hacia el deporte de participación, aunque actualmente las federaciones están ligadas fundamentalmente al deporte de competición.
  
4. El nivel de profesionalización de las federaciones y la formación y cualificación de su personal no es el adecuado. Las federaciones no deberían fundamentarse en el voluntariado para garantizar su buen funcionamiento.

Las federaciones vascas disponen en total de 67 personas contratadas, 33 a tiempo parcial y 34 a tiempo completo, esto supone un trabajador por cada 2.439 licencias.

Actualmente el gasto general en formación se sitúa en el 7%, entre formación recibida por el personal ligado a las federaciones y la formación ofertada para ampliar la base de entrenadores y entrenadoras o jueces y juezas de cada modalidad.

5. El seguro es la motivación principal para tramitar la licencia deportiva, seguido de la posibilidad de poder participar en competiciones oficiales. Si atendemos a que la tendencia parece ir hacia la práctica del deporte de ocio y participación esto puede suponer una amenaza. La liberalización del seguro de las licencias a través de seguros privados y pólizas multirriesgo puede suponer una fuga importante de federados y federadas.
6. Se considera necesaria una reducción del número de federaciones en la CAPV. El 46,8% de federaciones tiene menos de 1.000 licencias. Además, las federaciones de una misma modalidad deportiva deberán mejorar su nivel de colaboración y su relación con la Administración.
7. El papel de las uniones o asociaciones de federaciones deberá ser más importante en el futuro. Se deben incrementar sus funciones en torno a la idea de construir bases y estructuras administrativas comunes para las federaciones. Actualmente, el 44,6% de federaciones tiene un gasto estructural (personal y gastos de funcionamiento) mayor del 40% de su gasto total.

8. Las federaciones deberán responder mejor a los intereses diferenciados de las mujeres. Dotar al deporte de un componente más social y participativo frente al competitivo podría motivar a las mujeres a ser partícipes de una federación. Sin embargo, no se prevé que lleguen a participar en este ámbito en la misma proporción que los hombres.

El porcentaje de licencias de mujeres deportistas se sitúa en torno al 21% y el 75% de federaciones no llega al cupo de 40% de mujeres sugerido por la ley de igualdad. En las juntas directivas, la participación de las mujeres no llega al 15% y el 92,6% de las federaciones no cumple el cupo mínimo del 40%.

9. La motivación para participar en la gestión de una federación se relaciona con la cercanía a los órganos de poder y las relaciones sociales. El interés de algunas personas por mantenerse en sus cargos obstaculiza el cambio generacional. La duración máxima de los mandatos de las direcciones federativas debería ser de 8 años. El actual sistema electoral federativo no es percibido como verdaderamente democrático.
  
10. Por familias, los datos analizados nos indican que las modalidades no olímpicas, entre las que se encuentran las más orientadas hacia el deporte de participación, son las que más licencias tienen, el 58%, mejor nivel de autofinanciación, un 63%, menor subvención por licencia, casi 12€, y menor gasto estructural, un 23%.

# ANÁLISIS JJOO



EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

**KULTURA SAILA**  
Kultura, Gazteria eta  
Kirol Sailburuordetza

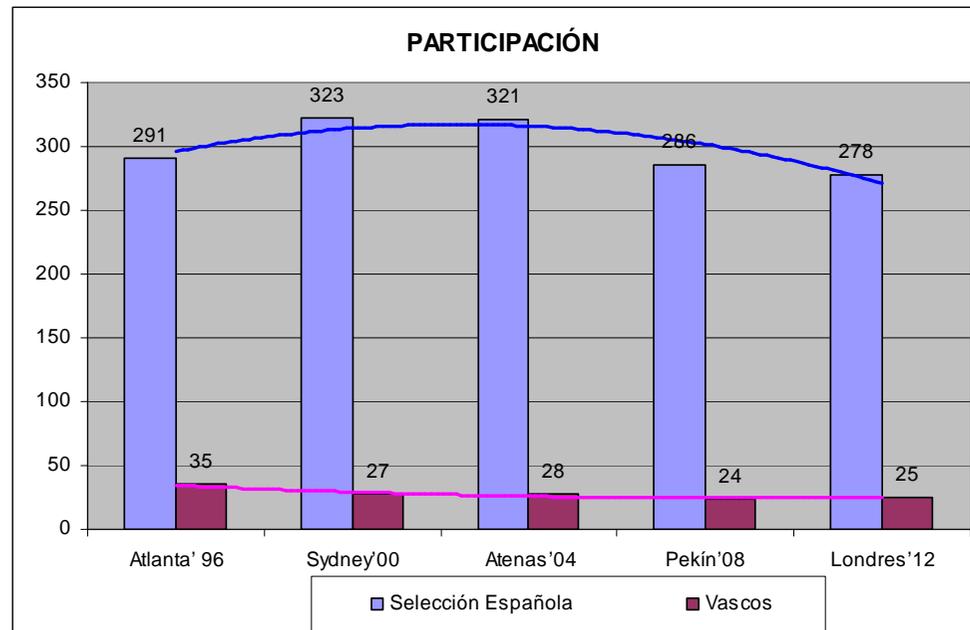
*Kirol Zuzendaritza*

**DEPARTAMENTO DE CULTURA**  
Viceconsejería de Cultura,  
Juventud y Deportes

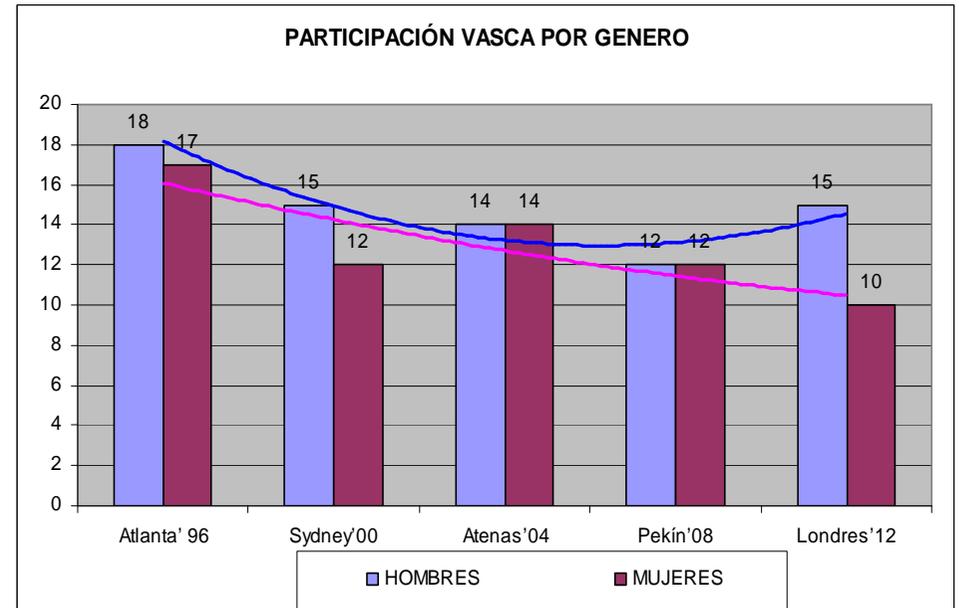
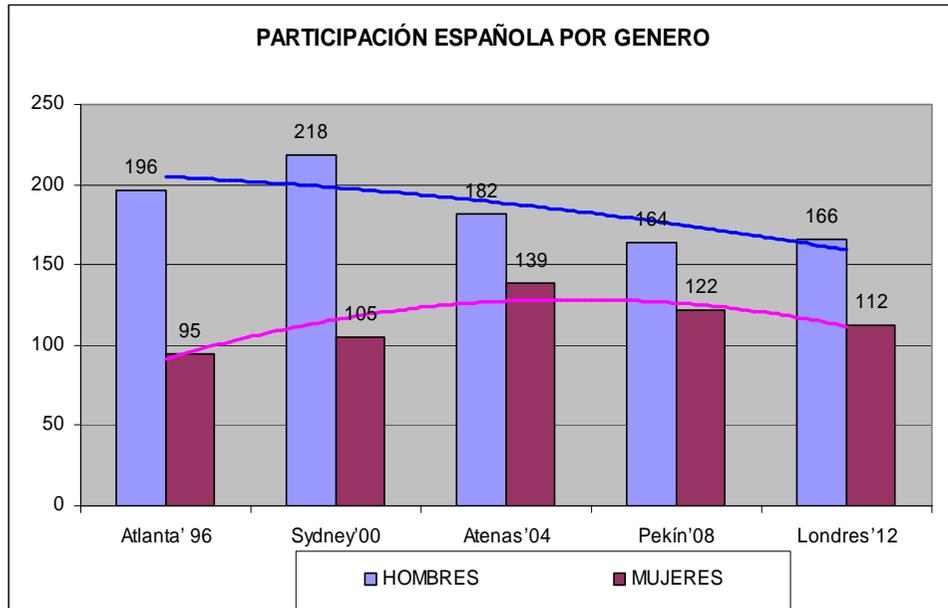
*Dirección de Deportes*

# Participación JJOO

	ATLANTA' 96			SYDNEY'00			ATENAS'04			PEKÍN'08			LONDRES'12		
	ESP	VASC	%	ESP	VASC	%	ESP	VASC	%	ESP	VASC	%	ESP	VASC	%
<b>MUJERES</b>	95	17	17,89	105	12	11,42	139	14	10,07	122	12	9,84	112	10	8,92
<b>HOMBRES</b>	196	18	9,18	218	15	6,88	182	14	7,69	164	12	7,32	166	15	9,03
<b>TOTAL</b>	291	35	12,03	323	27	8,36	321	28	8,71	286	24	8,39	278	25	8,99



# Participación JJOO



# Resultados JJOO

	ATLANTA' 96		SYDNEY'00		ATENAS'04		PEKÍN'08		LONDRES'12	
	España	Vascos	España	Vascos	España	Vascos	España	Vascos	España	Vascos
<b>ORO</b>	5	1	3	---	3	1	5	---	3	---
<b>PLATA</b>	6	1	3	1	11	1	10	1	10	---
<b>BRONCE</b>	6	1	5	1	5	1	3	2	4	3
<b>DIPLOMA</b>	35	5	44	6	52	9	36	8	30	4

# Comunidades Autónomas

CCAA	Atlanta '96		Sydney'00		Atenas'04		Pekin'08		Londres'12	
	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%
Cataluña	70	24,1	89	27,5	82	25,6	83	28,9	74	26,6
Otros países (nacionalizados)	15	5,17	18	5,56	18	5,61	19	6,62	28	10,1
Madrid	49	16,9	57	17,6	55	17,1	40	13,9	22	7,91
<b>Euskadi</b>	<b>38</b>	<b>13,1</b>	<b>25</b>	<b>7,72</b>	<b>28</b>	<b>8,72</b>	<b>24</b>	<b>8,36</b>	<b>21</b>	<b>7,55</b>
Andalucía	22	7,59	31	9,57	32	9,97	22	7,67	20	7,19
Comunidad Valenciana	15	5,17	16	4,94	17	5,3	15	5,23	19	6,83
Canarias	6	2,07	13	4,01	12	3,74	13	4,53	14	5,03
Baleares	1	0,34	5	1,54	14	4,36	14	4,88	12	4,31
Murcia	5	1,72	2	0,62	2	0,62	5	1,74	12	4,31
Galicia	15	5,17	16	4,94	13	4,05	10	3,48	10	3,59
Castilla y León	21	7,24	14	4,32	12	3,74	10	3,48	8	2,87
Cantabria	6	2,07	10	3,09	8	2,49	6	2,09	7	2,51
Asturias	10	3,45	8	2,47	10	3,12	7	2,44	6	2,15
Castilla-La Mancha	5	1,72	2	0,62	5	1,56	5	1,74	6	2,15
Aragón	2	0,69	4	1,23	7	2,18	5	1,74	4	1,43
Extremadura	4	1,38	2	0,62	0	0	3	1,05	4	1,43
Navarra	4	1,38	9	2,78	4	1,25	2	0,7	7	2,51
La Rioja	2	0,69	3	0,93	1	0,31	3	1,05	2	0,72
Ceuta-Melilla	0	0	0	0	1	0,31	1	0,35	2	0,72
<b>TOTAL</b>	<b>291</b>		<b>324</b>		<b>321</b>		<b>286</b>		<b>278</b>	

**Nota:** La fuente utilizada para el análisis ha sido la del Comité Olímpico Español (COE). El criterio que se ha tenido en cuenta ha sido el lugar de nacimiento.

# Participación y Resultados

MODALIDAD	PARTICIPACIÓN			RESULTADOS				
	TOTAL		TEND.	MEDALLAS		DIPLOMAS		TEND.
	2008	2012		2008	2012	2008	2012	
Atletismo	2	2 (4,34%)	=	---	---	---	---	=
Badminton	1	---	↓↓	---	---	---	---	=
Balonmano	2	5 (35,71%)	↑↑	1	1	---	1	↑
Ciclismo – Ruta	---	1	↑↑	---	---	---	---	=
Ciclismo – Pista	3	2 (35,71%)	↓	1	---	1	---	↓
Ciclismo – MBK	1	---	↓↓	---	---	1	---	↓
Fútbol	---	2 (11,11%)	↑↑	---	---	---	---	=
Gimn. Rítmica	1	---	↓↓	---	---	1	---	↓
Hockey H.	3	---	↓↓	---	---	1	---	↓
Judo	1	3 (50%)	↑↑	---	---	1	1	=
Lucha	1	1 (100%)	=	---	1	1	---	↑
Natación	2	---	↓↓	---	---	---	---	=
Pirag. – AB	2	3 (100%)	↑	---	1	1	2	↑↑
Taekwondo	1	---	↓↓	---	---	---	---	=
Tiro olímpico	1	2 (25%)	↑↑	---	1	1	1	=
Triatlón	1	2 (33,33%)	↑↑	---	---	---	1	↑
Vela	2	2 (14,28%)	=	1	---	---	---	↓
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	↑	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	↑

**Nota:** Entre paréntesis el porcentaje de participación vasca sobre la Selección Española.

# Estratégicos Río 2016

## **Criterios de análisis individual por deporte:**

- 1:** Deporte con Participación destacada en los últimos 4 JJOO (+ de 6 participaciones).
- 2:** Deporte con medalla en alguno de los últimos 4 JJOO.
- 3:** Deporte con diploma en alguno de los últimos 4 JJOO
- 4:** Deporte con deportistas BAT en 2012.
- 5:** Deporte con deportistas con participación en grandes eventos en categorías inferiores a la absoluta en 2012.

	Deporte	Nº participaciones Sydney'00 - Londres'12	Deportistas Vascos Fundación 2012	CRITERIOS				
				1	2	3	4	5
1	Piragüismo: slalom	3	5					
2	Ciclismo: Pista	3	5					
3	Balonmano Femenino	2	2					
4	Hockey Hierba Femenino	3	3					
5	Balonmano masculino	4	0					
6	Tiro Olímpico	3	2					
7	Lucha	2	1					
8	Judo	4	2					
9	Atletismo	4	2					
10	Piragüismo: A.T.	1	2					
11	Vela	3	2					
12	Fútbol	2	0					
13	Ciclismo: ruta	3	0				*	
14	Triatlón	4	2					
15	Ciclismo: MBK	1	1					
16	Taekwondo	2	2					
17	Baloncesto	1	0					
18	Bádminton	1	0					
19	Remo	1	0					
20	Gimnasia: Rítmica	3	0					
21	Natación	2	0					
22	Gimnasia: artística	2	0					
23	Halterofilia	1	0					
24	Rugby	**	0					
25	Golf	**	0					

\* Deportista retirada en 2012

\*\*El rugby y el golf no tienen participación porque son deportes nuevos incluidos en el programa de los JJOO de Rio 2016

**Gracias**