

# DEPORTE, PAÍS Y CRISIS ECONÓMICA

**V Congreso del Deporte en Euskadi**  
**Euskadiko Kirolaren V. Biltzarra**  
Bilbao, 16 Noviembre 2012

**Pedro Luis URIARTE**  
plus@emase.com

## **Advertencia legal**

- Todos los derechos de uso de esta presentación pertenecen al autor de la misma.**
- Por ello, para copiar o reproducir contenidos de esta presentación habrá de obtenerse previamente autorización escrita de su autor.**
- Sólo podrá descargarse información o ideas de esta presentación para uso exclusivamente personal, y no comercial, profesional, mercantil o docente.**

I.

**NUESTRO  
PASADO:  
¡¡ AL ATAQUE !!**

Al inicio del periodo  
democrático Euskadi padecía,  
**GRAVISIMOS PROBLEMAS**



Era un  
**PAÍS**  
**DESTROZADO**

En 1979 se aprueba su  
**ESTATUTO DE GERNIKA**



En 1980 se constituye el  
**PRIMER GOBIERNO VASCO**



En 1981 se recupera una palanca  
fundamental:  
**EL CONCIERTO ECONÓMICO**

**Apoyado en esa poderosa plataforma, el  
nuevo Gobierno Vasco fijó su Visión :**

---

**TRANSFORMAR ESTE  
PAÍS EN BANCARROTA  
EN LA COMUNIDAD  
AUTÓNOMA MÁS  
AVANZADA...**

---

**... con una estructura económica diferente a  
la española y con importantes competencias,  
financiadas con el Concierto Económico**

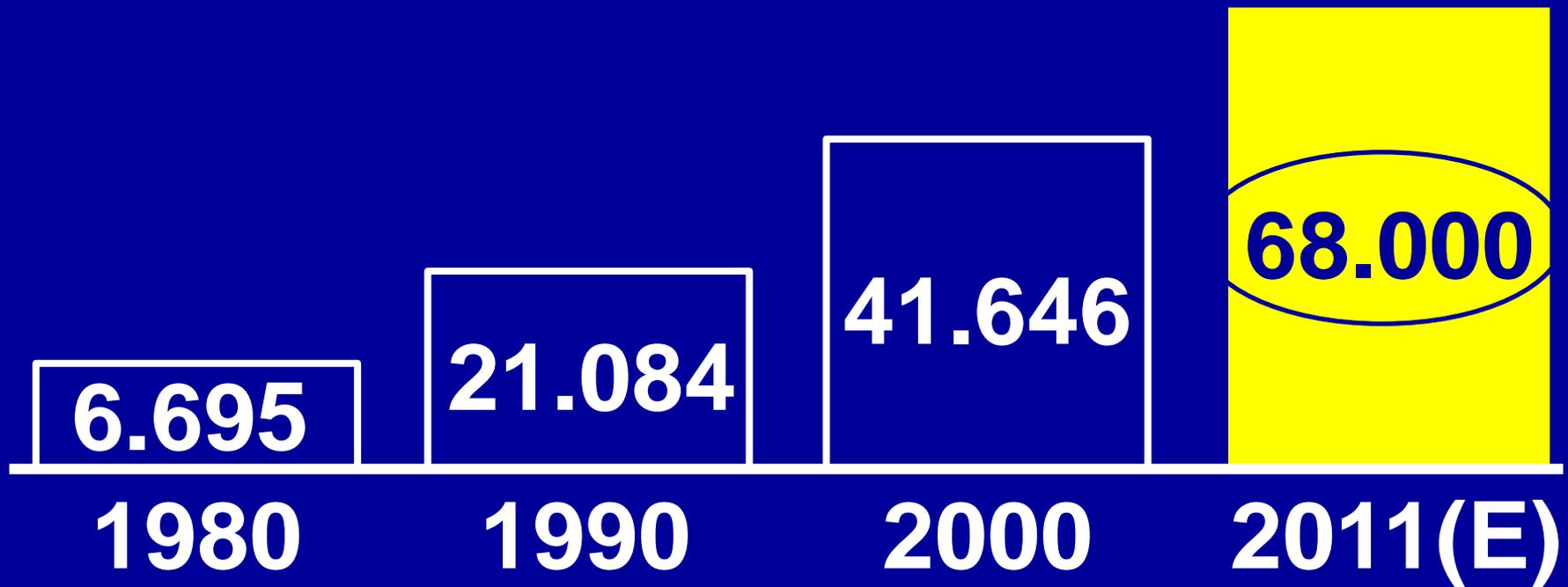
Tres décadas después,

El País Vasco ha conseguido  
hacer realidad lo que parecía un  
“objetivo imposible” y ha dado un  
**GRAN SALTO ADELANTE**

... superando la compleja situación  
de los años 80's y alcanzando el  
**NIVEL DE EXCELENCIA**

# Desde 1980, **EL PIB VASCO HA CRECIDO CONSISTENTEMENTE**

PIB de Euskadi en millones €



Se puede estimar que el deporte vasco aporta al PIB entre 1.200 a 1.600 M€ y genera unos 20.000 empleos

# Hoy, LA ECONOMIA VASCA OCUPA POSICIONES DE LIDERAZGO:

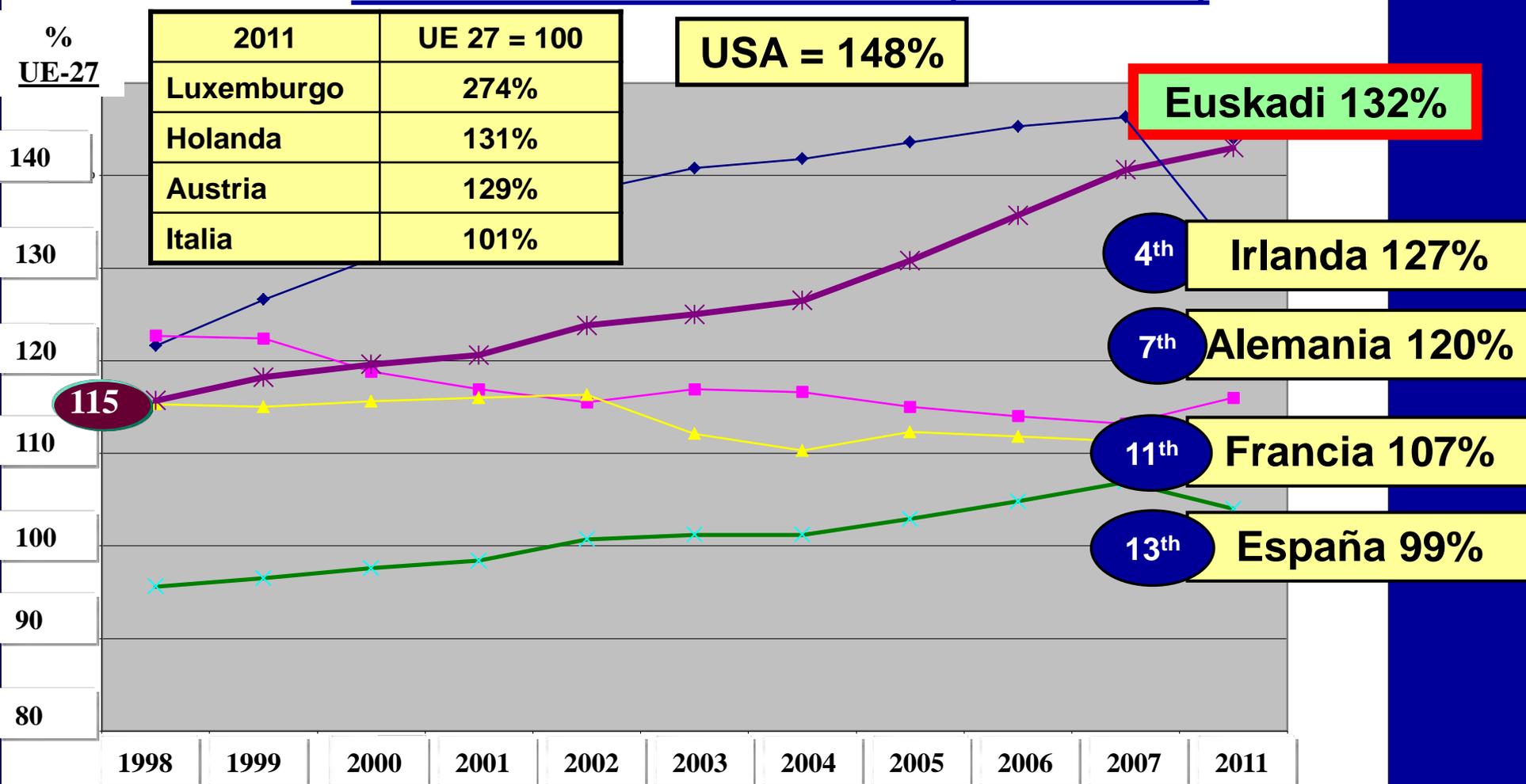
	Diferencia con media española	Posición entre las CC.AA.
<b>PIB per cápita</b>	<b>+ 34 %</b>	<b>1ª</b>
<b>Nivel salarial</b>	<b>+17%</b>	<b>1º</b>
<b>Productividad por persona empleada</b>	<b>+ 19 %</b>	<b>1ª</b>
<b>Educación universitaria y de segundo grado</b>	<b>+ 44 %</b>	<b>1ª</b>
<b>Ratio de paro</b>	<b>- 38 %</b>	<b>2ª/1ª</b>

**...y cuenta con mucho mejor Sanidad, Pensiones, Sistema Financiero, Tecnología, Desarrollo Empresarial e Innovación**

# Y, si miramos hacia la UE-27,

## EUSKADI SE SITÚA HOY POR ENCIMA DE MUCHOS PAÍSES EN PIB PER CÁPITA:

### PIB PER CÁPITA 1998 – 2011 (UE 27 = 100)



Fuente: Eurostat y Eustat (Septiembre 2012)

Después de 30 años de profunda transformación, y aunque no estamos en “Euskadi en el País de las Maravillas”, porque tenemos problemas y limitaciones,

# **LA ECONOMÍA DE ESTA REGIÓN EUROPEA SE SITÚA EN EL “PODIO”**

**Su PIB per cápita ocupa la  
posición 25 entre 275  
regiones europeas**



Y, en paralelo, **EL DEPORTE VASCO  
HA EXPERIMENTADO UNA  
SENSIBLE RECUPERACIÓN:**

Muchas  
mayores y  
mejores  
infraestructuras

The diagram consists of a white line starting from a point below the main title and branching into two arrows. Each arrow points to a white oval containing text. The ovals are positioned side-by-side and overlap slightly at their bottom edges.

Un positivo  
cambio cultural  
y de hábitos  
de vida

... condicionado todo ello por una **EVOLUCIÓN  
DEMOGRÁFICA MUY NEGATIVA**, con una  
tendencia imparable al **envejecimiento**

... Una recuperación que es

**CLARAMENTE VISIBLE EN BILBAO,**

**la “*Ciudad Europea del Deporte 2012*” :**

The diagram consists of two white ovals on a blue background. A white line with arrows at both ends connects the top of the two ovals. The left oval contains the text 'Variedad, Cantidad y Calidad de la Oferta deportiva'. Below it is a bulleted list: '68 modalidades', '10 polideportivos', and '34.186 plazas mensuales'. The right oval contains the text 'Aumento de la práctica deportiva'. Below it is a bulleted list: '87% más abonados en 3 años' and '30% de la población practica deporte'.

**Variedad,  
Cantidad  
y Calidad  
de la Oferta  
deportiva**

- 68 modalidades
- 10 polideportivos
- 34.186 plazas mensuales

**Aumento  
de la  
práctica  
deportiva**

- 87% más abonados en 3 años
- 30% de la población practica deporte

II.

**NUUESTRO  
PRESENTE:  
A LA DEFENSIVA...**

¿Habrá algo de verdad en la profecía Maya que predecía **el fin del mundo a finales del 2012?**

---

Asumiendo que no es cierta,  
tenemos que decidir las

**CLAVES DE NUESTRO  
FUTURO ECONÓMICO,  
SOCIAL...Y DEPORTIVO**

---

Recordando que, según Keynes,  
“Lo ***inevitable*** nunca ocurre, lo  
***inesperado***, siempre”

Por desgracia, lo **INEVITABLE** ha ocurrido:

La economía ha dejado atrás el  
**periodo de más intenso  
crecimiento de los últimos 50 años**

**SE HA CERRADO CON UNA  
HISTÓRICA CRISIS MUNDIAL,  
DIFERENTE Y DIFERENCIADA**

...que **a Euskadi le hará retroceder  
6 años (a España, 10)** y, en cambio, a  
otros países les ha permitido **avanzar**

Como consecuencia de esa crisis, intensa y compleja, con una acumulación creciente de sucesivas crisis no superadas,

# España VA MAL, MUY MAL

**6 CRISIS:**

ECONOMICA  
+  
SOCIAL  
+  
FINANCIERA  
+  
EUROPEA  
+  
POLITICA  
+  
TERRITORIAL  
+  
...

Sus efectos serán CADA VEZ MÁS DOLOROSOS, por un  
**“efecto de acumulación”...**  
y cada día **afectan más a Euskadi**

Y lo **INESPERADO** también ha aparecido: se está produciendo ya, ante nuestros ojos, un proceso de

# **INTENSA TRANSFORMACIÓN GLOBAL**

...que tiene ya, y tendrá más en el futuro, un **sensible impacto** social, económico, político, **DEPORTIVO**...

---

... y que afecta directamente  
**A CADA UNO DE LOS AQUÍ PRESENTES**

... un proceso que se está **ACELERANDO**:

**“EN LOS ÚLTIMOS 30 AÑOS,  
SE HA PRODUCIDO UNA  
TRANSFORMACIÓN DEL  
MUNDO TAN PROFUNDA  
que en otros momentos  
podría haber llevado siglos  
para completarse”...**

**¡ Hay que ACTUAR sin dilación !**

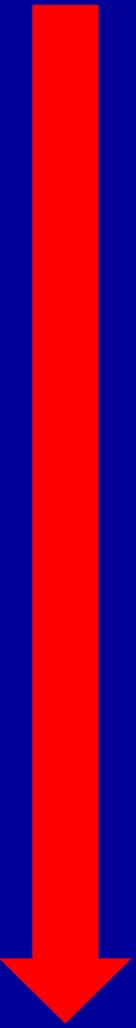
Por lo tanto,  
Nuestro presente está condicionado  
por lo que Menotti denominaba

# “ACHIQUE DE ESPACIOS”

Una doble pinza que nos  
está presionando



# ¿Cuál es el **IMPACTO DE ESA DOBLE PINZA?**

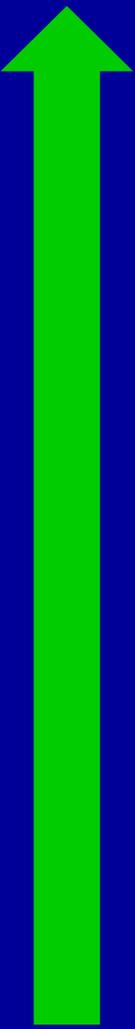


1º MAL POSICIONAMIENTO

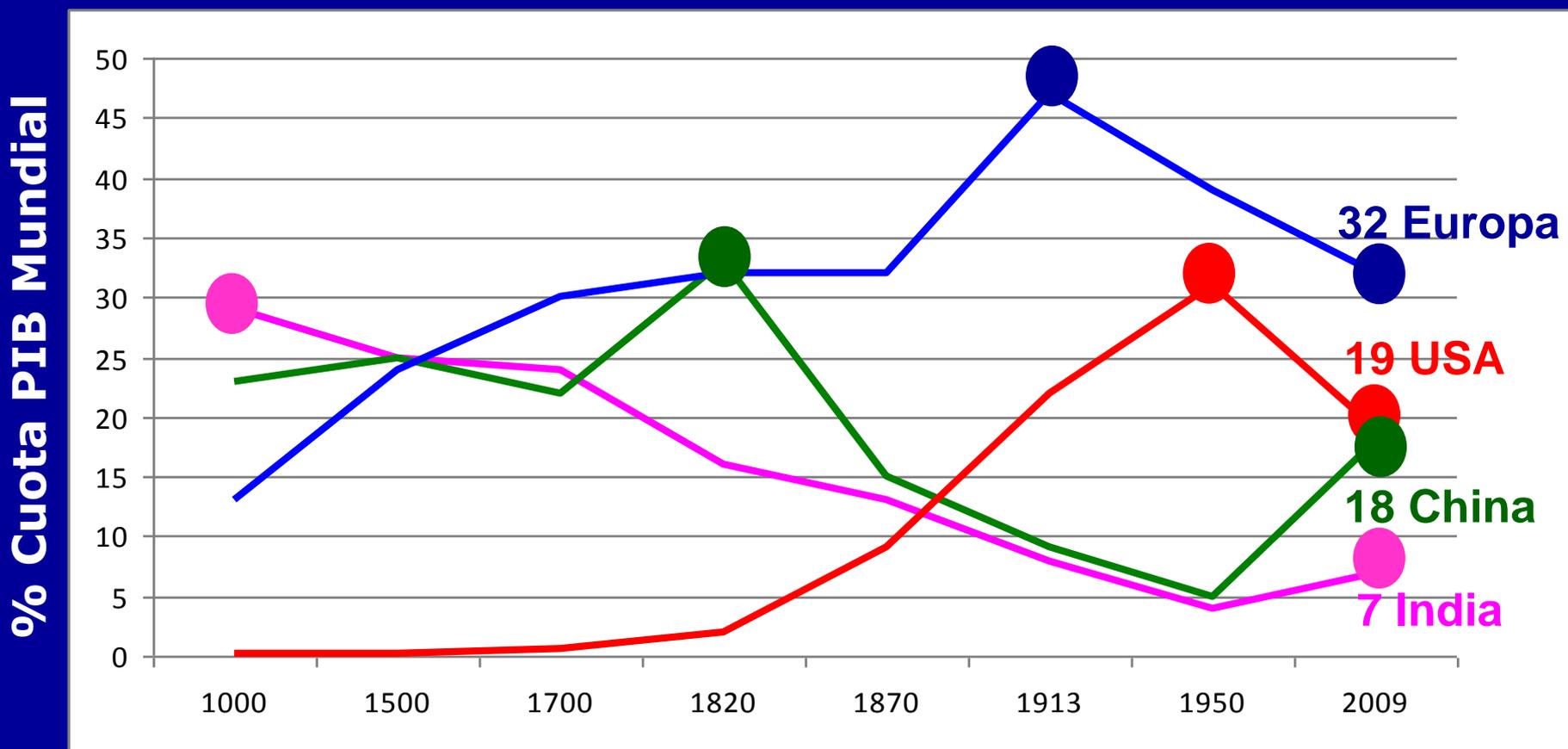
2º DESPLAZAMIENTO

3º DECADENCIA

4º **COLAPSO**



# Una secuencia de progreso y decadencia que se observa a lo largo de la Historia Económica del Mundo



...y que **ESTÁ PASANDO HOY**

*'In terms of size, speed, and directional flow, the transfer of global wealth and economic power now underway, from West to East, is without precedent in modern history.'*

*This shift derives from **two sources:***

- 1) Increases in oil and commodity prices*
- 2) Lower costs... have shifted the focus of manufacturing and some services to Asia'*

Es obvio, por tanto, que estamos  
ante un **CAMBIO PROFUNDO  
EN EL ESCENARIO Y EN LA  
ECONOMÍA MUNDIAL**, porque con  
**VISIÓN 2010 – 2020 :**  
EL **70%** DEL CRECIMIENTO DE LA  
ECONOMÍA GLOBAL VENDRÁ DE LOS  
EMERGENTES... que son ya  
**PAÍSES “EMERGIDOS”**

**En 2012, el 85% del crecimiento  
mundial provendrá de esos países**

... Lo cual tiene **VISIBLES CONSECUENCIAS a pocos años vista, que eran impensables, y todavía más impactantes a largo plazo:**

Cambios en la composición del PIB Global  
(en % de PIB en p.p.a. de 2005)

	<b>2011</b>	<b>2030</b>	<b>2060</b>
<b>USA</b>	23	18	16
<b>Euroland</b>	17	12	<b>9</b>
<b>Japón</b>	7	4	3
<b>Resto de OCDE</b>	18	15	14
<b>Total OCDE</b>	<b>65</b>	<b>49</b>	<b>42</b>
<b>China</b>	17	28	28
<b>India</b>	7	11	18
<b>Resto del Mundo</b>	11	12	12
<b>Total no OCDE</b>	<b>35</b>	<b>51</b>	<b>58</b>

# ¿Qué supone todo esto?:

“No es exagerado decir que la distancia cada vez mayor entre las complejidades a las que nos enfrentamos y nuestra capacidad de llegar a un conocimiento compartido de dicha complejidad, nos sitúa ante un

**RETO SIN PRECEDENTE  
PARA NUESTRO FUTURO”**

... un desafío que no es abrupto, sino  
**“DIFERENTE”, sutil, silente...**

Como es lógico, **ESE IMPARABLE PROCESO DE “DESPLAZAMIENTO” AFECTA YA A ESPAÑA,**  
**que cuenta con una economía poco competitiva** (36ª a nivel mundial)

Posición en el Ranking Global  
**por tamaño** (PIB ppa)

**2007**

**8ª**

**2010**

**12ª**

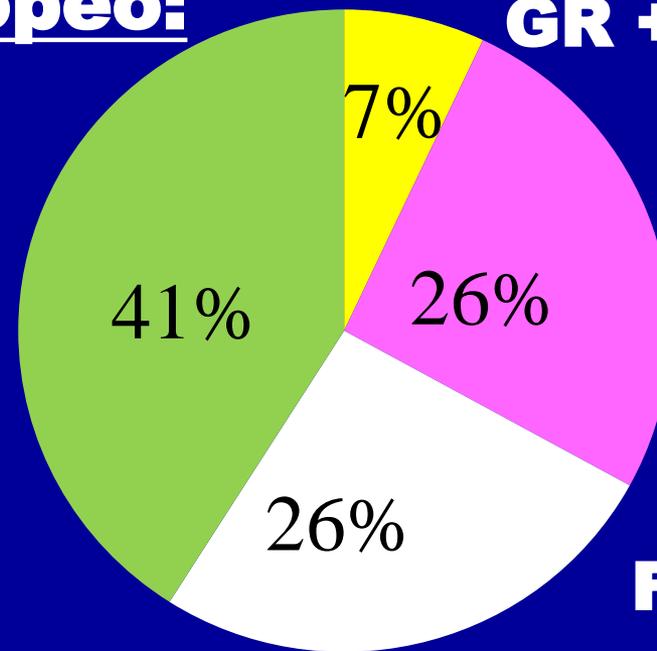
**2016**

**16ª**

India, Rusia, Brasil, México, Corea, Canadá,  
Indonesia y Australia desplazarán a España

... y la crisis y la transformación global afectan también a **EUROPA**, hoy de nuevo en **RECESIÓN**, en la que conviven **4 realidades muy distintas**:

% del PIB europeo:



**ALE + HO +  
AU + FIN**

**GR + POR + IRL**

**ESP + IT + BE**

**FR + UK**

■ Europa "enferma"

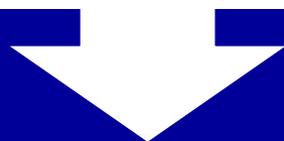
■ Europa "contagiada"

■ Europa "estable"

■ Europa "sana"

Todo ello, por supuesto,  
**AFECTA Y CONDICIONA  
DIRECTAMENTE AL FUTURO  
ECONÓMICO Y SOCIAL VASCO...**

**Estamos enclavados en un  
espacio económico con  
malas perspectivas de  
crecimiento**



**Los clientes a los que se dirige el 90% de  
lo que no consumimos crecerán sólo un  
1,4% en las próximas décadas**

Por eso, a pesar de nuestra actual destacada y confortable posición, la sociedad vasca debe plantearse esta **inquietante pregunta**:

**¿PODRÁ VIVIR LA  
SIGUIENTE GENERACIÓN  
EN UNA SOCIEDAD TAN  
PRÓSPERA COMO LA ACTUAL  
Y DISFRUTAR DE UN EMPLEO  
DIGNO?**

También es **aplicable al mundo del deporte**

**Y también debemos hacernos esta segunda pregunta:**

**¿CÓMO VAMOS A VIVIR EN UN MUNDO OCCIDENTAL CON UN CRECIMIENTO ECONÓMICO MÍNIMO?**

**Y, por tanto, ¿CÓMO SE VA A DESARROLLAR NUESTRO DEPORTE EN ESE MUNDO?**

Si a todo lo anterior, unimos nuestras  
catastróficas perspectivas demográficas,

Podemos anticipar un

**ESCENARIO**

**DIFERENTE**

**Y TENSO PARA**

**NUESTRO DEPORTE**

...que obliga a **REFLEXIONAR**  
y a **REACCIONAR YA**

**III.**

**LA  
ALTERNATIVA  
DE EUSKADI  
PARA GANAR  
EL FUTURO**

**El actual escenario de crisis y transformación global, ES UNA PREOCUPACIÓN, PARA TODAS LAS REGIONES PRÓSPERAS DE LA TIERRA:**

**California ha creado el «Comité de Ideas a Largo Plazo» que proclama:**

**«Nos preocupa mucho en qué situación estarán California y Estados Unidos de aquí a 20 años, si no encontramos la forma de salir del estancamiento actual que nos está llevando a una *trayectoria de desaparición*»**

**«EL FUTURO, ESE FUTURO AL QUE CALIFORNIA SIEMPRE SE ADELANTABA,  
*NOS ESTÁ DEJANDO ATRÁS*»**

Hoy, para EUSKADI, **SÓLO HAY UNA  
ALTERNATIVA VÁLIDA:**

**DEBEMOS  
“REPENSAR”  
EUSKADI**

**... en lo ECONÓMICO, en lo  
INDUSTRIAL, en lo SOCIAL, en su  
implantación INTERNACIONAL,  
en su sistema de INNOVACIÓN...**

**...y también en el**

**MUNDO DEL DEPORTE**

**“Repensar Euskadi”  
no es un ejercicio “intelectual”**

---

Es un decisivo  
**PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN,  
A REALIZAR EN ESTA DÉCADA,**  
para lograr un País Vasco:

**MEJOR POSICIONADO**



**GENERADOR DE EMPLEO**



**RESPETABLE Y RESPETADO**



**CON FUTURO**

---

Un proyecto de transformación cuyo éxito se logra por  
**AGREGACIÓN** de logros: empresariales, institucionales,  
científicos, culturales, **deportivos... e INDIVIDUALES**

El objetivo de este proyecto es doble:

1º

**LOGRAR  
UNA  
ECONOMIA  
ALTAMENTE  
INNOVADORA Y  
COMPETITIVA**

2º

**AVANZAR  
HACIA  
UNA  
MEJOR  
SOCIEDAD**

...en todo lo cual **el deporte vasco**  
**tiene un papel a jugar**

“**Repensar**” un País, para transformarlo, supone y exige un

# **CAMBIO DE MODELO**

Hoy, un **clamor universal** que podemos, y debemos, hacer realidad en nuestra economía y en la sociedad vasca

En estos momentos, se están iniciando **3 CAMBIOS DE MODELO** que afectan a más de dos tercios del PIB global:

1º

**El de  
China**

2º

**El de  
USA**

3º

**El de  
la UE**

... además de los de América Latina y África  
(apoyados en la exportación de materias  
primas y productos agrícolas)

10

Entre los países con un futuro despejado,

# CHINA HA CAMBIADO SU MODELO EN 2011

En su **XII Plan Quinquenal 2011-2015**, cambia la orientación estratégica: de una poderosa economía orientada a la exportación y basada en la inversión, a una economía volcada en el

**AUMENTO DEL CONSUMO INTERNO**

El nuevo Gobierno chino impulsará esa política a fondo

20

El líder actual del mundo busca,  
también, un nuevo modelo

**OBAMA HA CONVOCADO A EEUU  
A GANAR EL FUTURO**



**El Presidente americano ha pedido**

**REFORMAS e  
INNOVACION...**

...para así mantener el liderazgo global de su País,  
y con un mensaje rotundo tras su reelección:

**“THE BEST IS YET TO COME”**

Junto a ello, **USA HA CAMBIADO SU ORIENTACIÓN GEO-ESTRATÉGICA**

para mejorar su posicionamiento:

...de una  
**Europa  
decaída...**

**A una  
ASIA PUJANTE**

...y, por ello, quizá, **PELIGROSA**

30

La Unión Europea está avanzando hacia un modelo que pone sólo el acento en

**CORREGIR LOS  
DESEQUILIBRIOS  
PRESUPUESTARIOS**

**¡¡ AUSTERIDAD !!**

Para ser un **LÍDER GLOBAL,**

Europa debe seguir avanzando hacia una  
**PROFUNDA UNIÓN ECONÓMICA Y POLÍTICA  
HASTA LLEGAR A UNA VERDADERA FEDERACIÓN,**

... Un proceso que, con toda seguridad,  
**afectará a Euskadi**

**IV.**

**EL  
“NUEVO MODELO”  
QUE NECESITA  
EUSKADI**

Para producir el **cambio profundo** que se necesita para lograr una economía más competitiva y una mejor sociedad, hay que:

**REFORMAR**  
+  
**REPOSICIONAR**  
+  
**REFORZAR**  
+  
**REGENERAR**

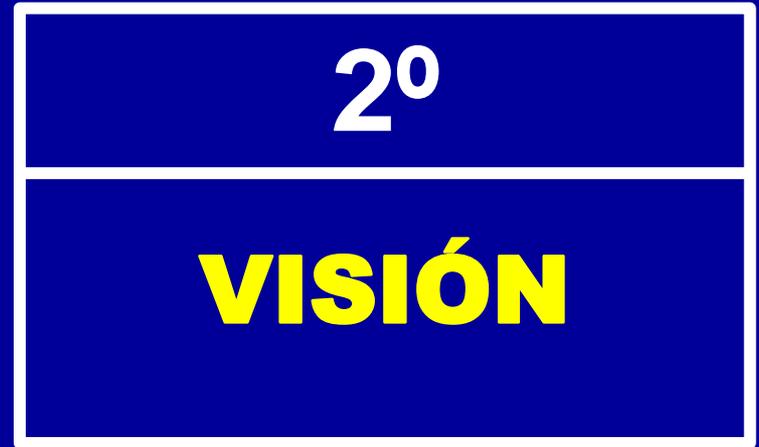
**EUSKADI**

... y todavía, con mayor intensidad, España

Para ello, este País necesita mucho más:



+



+



+

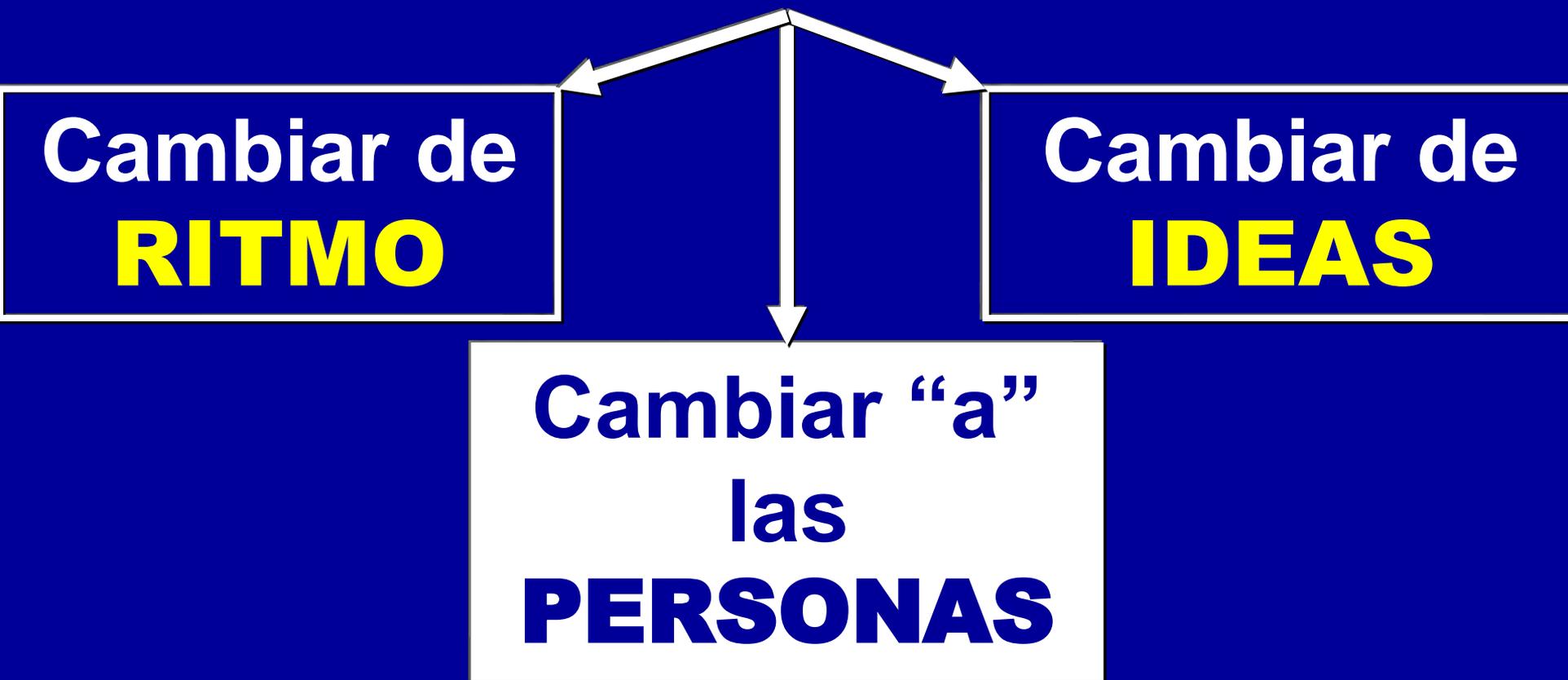


...y una adecuada, **ESTRATEGIA**

Además, para **Reformar + Reposicionar + Reforzar + Regenerar Euskadi** se requiere una **TRIPLE LINEA DE RESPUESTA:**

1. **ACT GLOBAL**, porque el Mundo, la economía, se globaliza a marchas agigantadas y debemos dar respuestas globales a desafíos globales... sabiendo preservar nuestra **“LOCAL SOUL”**
2. **USE & SHARE CAPITAL**: Potenciamos, todavía más, nuestras capacidades con la fórmula de una intensa **COOPERACIÓN (ALIANZA) PRIVADO - PÚBLICA.**
3. **THINK DIFFERENT**: “Las mismas personas, con las mismas ideas y al mismo ritmo, obtienen siempre los mismos resultados”...

Por lo tanto, y ante todo, hay que **PENSAR “DIFERENTE”** y saber



...para afrontar el complejo y desafiante escenario actual y futuro

1ª

# “CAMBIAR DE RITMO”

Significa que tendremos que **CORREGIR ERRORES Y HACER MEJOR LO QUE HASTA AHORA HEMOS HECHO BIEN.**



Para lograrlo,  
Euskadi necesita,  
**PROFUNDAS  
REFORMAS**

**... y España también (con mucha mayor urgencia e intensidad)**

2ª

# “CAMBIAR DE IDEAS”

Significa **CONSTRUIR EL PAÍS CON VISION DE FUTURO**, no de pasado, asumiendo que el Mundo y su economía están cambiando mucho y que, tras la crisis, va a cambiar más aún. Esto exige:

**REPOSICIONAR EUSKADI:**



- **Internacionalización a fondo**
- **Mayor penetración en mercados emergentes**
- **Migrar de lo simple y convencional**  
**A LO COMPLEJO Y DIFERENCIAL**

**“Cambiar de ideas”, exige también**

**Identificar e invertir con fuerza en  
SECTORES  
ESTRATÉGICOS  
DE FUTURO Y FUERTE  
CRECIMIENTO  
Y ATRAER CENTROS  
DE DECISIÓN**

**...para lograr un mayor crecimiento  
y un mejor posicionamiento futuro**

3ª

# “CAMBIAR A LAS PERSONAS”

Es una condición necesaria para

**REFORZAR  
EUSKADI**

...generando y desarrollando

**MUCHAS MAS CAPACIDADES**

... de todo tipo, pero especialmente  
**PERSONALES** (nuestros únicos  
recursos naturales son las personas)

Para “Reforzar Euskadi” y desarrollar más sus capacidades, ante todo,

**HAY QUE POTENCIAR FUERTEMENTE EL SISTEMA EDUCATIVO E IMPULSAR LA FORMACIÓN**

Y desarrollar un **SISTEMA DE INNOVACIÓN RENOVADO Y REFORZADO**, para mejorar, más aún, en **CIENCIA, INVESTIGACIÓN Y TECNOLOGÍA.**

Además de todo lo anterior, pienso  
que, para salir como **VENCEDOR**  
de esta crisis,

**HAY QUE**  
**“REGENERAR”**  
**EUSKADI**

**SE PRECISA LOGRAR UN**  
**CAMBIO PROFUNDO**

**de su sociedad, de su economía, de sus**  
**administraciones públicas, de sus empresas...**

Esa “Regeneración de Euskadi”  
debe apoyarse en

**RECUPERAR Y POTENCIAR**

**VALORES**

**MORALES, ÉTICOS,**

**SOCIALES... Y**

**DEPORTIVOS**

---

...porque en los últimos años nuestra sociedad  
vasca **ha perdido muchos de ellos...**

**... y muchos más la española**

# Y es que **España, hoy, chirría**

“Cualquiera que se mueva en este mundo sabe que **también existe corrupción en algunos aledaños de instituciones** que deberían ser intocables.

Muy minoritaria, pero muy efectiva.

Algunos **listados de personas implicadas** en estas prácticas **son conocidos** por mucha gente en las más altas instancias. En las instancias que tienen la responsabilidad de investigarlo en serio y atajarlo.

Però esta **es un materia que se ha convertido en intocable.**

Muchos por temor reverencial a entrar en determinados ámbitos. Otros porque dudan de ser respaldados en ese empeño. Hay **demasiados intereses en juego y demasiado poderosos. También existe el miedo.**

El miedo físico, incluso”

**WIIIN  
TO  
LE  
RA  
BLE !!**

Con el decisivo proyecto de “**Repensar Euskadi**” (reformando + reposicionando + reforzando + regenerando) se busca:

**CREAR UNA  
MEJOR  
SOCIEDAD**

No se trata sólo de ser más prósperos, sino de ser **MEJORES** y de **PERMITIR UN FUTURO A LOS MUCHOS QUE SE ESTAN QUEDANDO ATRÁS**

Una MEJOR SOCIEDAD apoyada en una **MEJOR ECONOMIA** que debe posibilitar a nuestro País Vasco afrontar

# **DESAFIOS SOCIALES MUY COMPLEJOS**

Entre ellos los relacionados con:

- Estado del Bienestar y Salud
- Sostenibilidad
- Envejecimiento
- Natalidad
- Igualdad real de género
- Sociedad multiétnica

...

**... todos los cuales afectan al mundo  
de nuestro deporte**

**V.**

**EL**

**“NUEVO MODELO”**

**QUE NECESITA**

**EL DEPORTE**

**VASCO**

**Este escenario económico y los desafíos sociales que tenemos planteados**

**AFECTAN Y CONDICIONAN EL FUTURO Y EL DESARROLLO DEL DEPORTE EN EUSKADI**

**... en el que el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y, sobre todo, nuestros Ayuntamientos han jugado y jugarán un papel esencial**

**Pero, en este complejo escenario,  
¿Por qué nos debe interesar  
el Deporte?**

***Porque tiene una enorme  
trascendencia social,  
reputacional, cultural,  
educativa, mediática,  
económica, sanitaria  
y política...***

***...y es un fiel reflejo de la sociedad  
y una referencia para la misma***

Tenemos un claro ejemplo de que  
esto es así en el **fútbol**.

---

**Se ha convertido en “algo  
más que un deporte”**

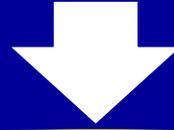


Es un **“hecho social total”**  
y el **deporte político**  
por antonomasia



Arrastra pasiones, fragmenta  
sociedades, genera adhesión  
identitaria... y sufre la utilización política

**Por lo tanto,**



**Si queremos una mejor Sociedad,  
necesitamos construir un mejor  
Deporte...**



**...y si queremos un mejor Deporte  
necesitamos construir una mejor  
Sociedad**

# ¿Qué puede aportar el Deporte a esa mejor Sociedad que necesitamos?:

- 1º) Un modo de vida basado en la alegría del esfuerzo, el valor del buen ejemplo, la disciplina personal y el respeto por los demás.
- 2º) El desarrollo de un espíritu de superación, basado en el compañerismo, la generosidad, la solidaridad y el juego limpio.
- 3º) La integración de colectivos humanos diversos.

En definitiva, **EL DEPORTE DEBE APORTAR VALORES...** y ayudar a que disfrutemos de una **MEJOR SALUD** que equilibre las consecuencias de una sociedad envejecida

Como proponía para Euskadi,  
es necesario, también, un  
**“NUEVO MODELO PARA EL  
DEPORTE VASCO”**

que abarque todos los vectores que lo  
definen y condicionan, y que atienda a  
las vertientes

**ECONOMICA**

- Eficiencia
- Gestión ortodoxa
- Transparencia

**SOCIAL**

- Formación
- Educación
- Salud

Por ello, es preciso

**“REPENSAR”** nuestro Deporte,  
en paralelo al ejercicio de hacerlo  
para Euskadi,

**INNOVANDO** a fondo el mismo,  
y apoyándose en:



Esa aproximación en clave de innovación, que se traduzca en un **NUEVO MODELO PARA NUESTRO DEPORTE**, deberá asumir un **NUEVO ESCENARIO** caracterizado, al menos, por:

**Menos  
Recursos**

**Menos  
Patrocinios**

**Menos  
Subvenciones**

**Iguales  
Infraestructuras**

**Menos  
Población**

**La decisión de la D.F. de Bizkaia de eliminar el apoyo al deporte profesional define claramente el nuevo entorno**

Para “**REPENSAR NUESTRO DEPORTE**”,  
debemos valorar la **dificultad de la tarea**,  
por la propia **COMPLEJIDAD DE LA  
GESTIÓN DEL UNIVERSO DEL  
DEPORTE**, pues engloba:

- 1º) La práctica deportiva, organizada (clubs) o no.
- 2º) Las actividades recreativas.
- 3º) Las actividades competitivas.
- 4º) Las actividades relacionadas con la salud.
- 5º) El deporte de élite.
- 6º) El deporte profesional.
- 7º) El deporte profesional de masas (fútbol, baloncesto, ciclismo, pelota, etc.)

... y que, además, está gestionado y guiado por  
distintas instituciones públicas

Si asumimos el objetivo de **“REPENSAR NUESTRO DEPORTE”**, se debe trabajar en las mismas 4 líneas que son necesarias abordar para “Repensar Euskadi”:

**REFORMAR**  
+  
**REPOSICIONAR**  
+  
**REFORZAR**  
+  
**REGENERAR**

# 1.- REFORMAR

Exigirá un **completo programa de trabajo** que aborde, al menos:

1º) El desarrollo del deporte en un entorno de fuerte **austeridad**

2º) La **participación** (a través de “Mesas del Deporte”, como la abierta por Bilbao Kirolak)

3º) La **reorientación** (más atención y esfuerzo al deporte recreativo vs. el de competición).

4º) La **promoción** (cambiando las fórmulas, en todas las edades)

5º) Los **programas deportivos**

6º) El **papel de los Ayuntamientos y las instituciones vascas**, con una mayor coordinación entre ellos

etc. etc.

Además de **corregir la baja autofinanciación actual,**

Habrá que reformar, también, profundamente, los

**MODELOS  
DE FINANCIACIÓN,  
separando “deporte” de “negocio”**

Como referencia, en el “deporte rey” español hay una “burbuja” que está comenzando a estallar (*como antes lo hizo la inmobiliaria*)

En la misma línea, habrá que **reformar también los modelos de competición deportiva.**

Ej.: Una Liga de fútbol con malos horarios, precios caros y con sólo 2 equipos compitiendo por el título, en un entorno prolongado de crisis económica, irá perdiendo espectadores

Hoy, entre los 20 estadios del mundo con mayor porcentaje de ocupación no hay ningún español

Y habrá que meter en el “baúl de los recuerdos” **planteamientos de creación de nuevas infraestructuras de coste elevadísimo** y rentabilidad discutible

Como ejemplo, en una España al borde del rescate, y con un grave problema de sobre-endeudamiento, no se entiende que Madrid esté optando, de nuevo, por la organización de unos Juegos Olímpicos

# 2.- REPOSICIONAR

- 1º) **En los niños** (*El deporte no es para “ganar”, sino para formar en valores: solidaridad, generosidad, trabajo en equipo, compañerismo, relaciones...*)
  - 2º) **En los jóvenes** (*De la “contemplación”, a la práctica para lograr una mejora de la salud presente y futura*)
  - 3º) **En los adultos** (*Vejez saludable, relaciones sociales, entretenimiento*)
  - 4º) **En los clubs** (*Recuperando los tiempos en que no había subvenciones, ni ayudas, ni televisión, sino que se alimentaban del placer de los socios por hacer deporte y salud*)
  - 5º) **En la calle** (*un espacio a explotar más*)
- etc. etc.

Reposicionar, también, porque, a medida que el Mundo cambia, surgen **NUEVAS TENDENCIAS** que habrá que seguir con atención para adaptarse:

**APARECEN NUEVOS DEPORTES**  
(y desaparecen otros)

... en todo lo cual los medios de comunicación tienen una gran influencia

# **3.- REFORZAR**

**Para ello, habrá que trabajar para lograr:**

**1º) Una asignación de recursos públicos y privados ajustada, con un fuerte rigor y control económico.**

**2º) Fomentar la práctica deportiva (*sólo el 60,4% de la población hace algún deporte*).**

**3º) Promover la conversión de “espectadores deportivos” a “practicantes de deporte”.**

**4º) Impulsar la internacionalización**

**5º) Incorporar criterios de sostenibilidad y rentabilidad**

**etc.etc.**

**Además, en el caso de Euskadi,**

**DEBEMOS ATENDER  
Y REFORZAR EL LEGADO  
CULTURAL DE LOS DEPORTES  
ESTRATÉGICOS VASCOS  
(Remo, Pelota, Herri-Kirolak)**

**Un tesoro que hay que preservar,  
pues todavía dice mucho de lo que fue  
nuestro pasado**

# 4.- REGENERAR

---

Con el aumento de la competitividad, la pérdida de valores y el mal ejemplo de lo vivido en determinadas disciplinas,

**EL DEPORTE NECESITA  
UN PROCESO DE  
REGENERACIÓN  
MASIVA Y PROFUNDA**

**En especial,**

**En el deporte  
hiper-profesional  
de masas, la pérdida  
de valores ha sido  
espectacular  
y dañina**

**Estamos ya situados en que “*para ganar, todo vale*” ... y después de ganar (o de perder) también**

**Esa pérdida de valores, se aprecia con claridad en muchos “jóvenes millonarios”, de alta notoriedad y cuyo ejemplo de vida, y el entorno en el que se mueven, se caracteriza por:**

---

- Conductas impropias e inaceptables**
- Engaños dentro y fuera del campo**
- Falta absoluta de responsabilidad social**
- Nula sensibilidad hacia los demás**
- Falta total de transparencia etc. etc.**

**Estas conductas inaceptables no deben ocultar la vida ejemplar de muchos buenos deportistas**

Esta negativa situación, se debe a que

En determinados deportes,  
**del “romanticismo”**  
se ha pasado al  
**“monetarismo”**



Hay una legión de deportistas que *“sienten muy dentro los colores”*, pero a los que el “monetarismo” produce **“daltonismo”** (*en sus camisetas, les da igual el rojo, el blanco, el negro, el grana...*)

Y, en ese clima de degeneración del auténtico espíritu deportivo,

En otros deportes, del espíritu de sacrificio se ha pasado al **paraíso tramposo del doping**

---

Está haciendo mucho daño a la práctica profesional del atletismo y puede llegar a acabar con el ciclismo

Un fenómeno muy negativo del que no sólo son responsables los deportistas y que ha sido favorecido por la permisividad

El objetivo de “Repensar el Deporte”  
(Reformando + Reposicionando+  
Reforzando+ Regenerando) debe ser

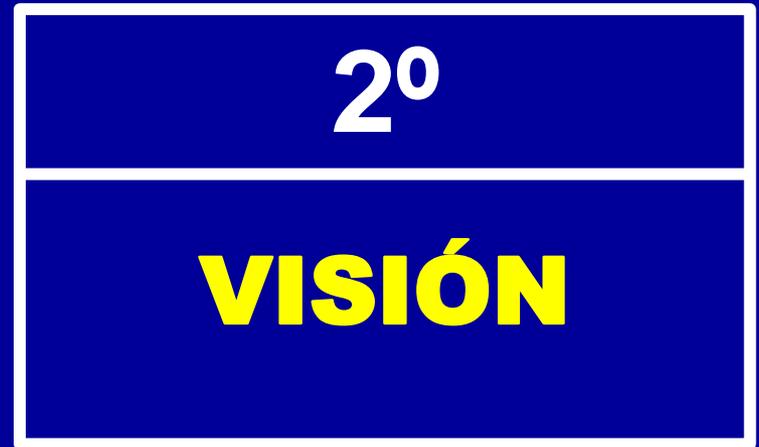
# **CREAR UN NUEVO MODELO DEPORTIVO VASCO**

Para que nuestro deporte sea un poderoso  
**instrumento de formación y de  
generación de valores, dinamizador de  
nuestra sociedad y de integración social**

Para ello, como planteaba para Euskadi,  
**nuestro deporte debería desarrollar** más:



+



+



+



...y una adecuada, **ESTRATEGIA**

**Si todos vosotros, vinculados al DEPORTE  
EN EUSKADI, trabajáis activamente en  
esos 5 campos, para AVANZAR HACIA UN  
NUEVO MODELO, y lo implantáis**

**HABRÉIS HECHO  
UNA ESPLÉNDIDA  
APORTACIÓN A  
NUESTRO PAÍS Y  
A SU SALUD, IMAGEN  
Y BIENESTAR**

**CONCLUSIÓN**

**!! “La decadencia no es  
nuestro destino” !!**

---

“Entiendo el sufrimiento actual,  
porque la situación es grave.

**VIVIMOS, MÁS QUE  
UNA CRISIS, UN  
CAMBIO DE MUNDO.**

La recuperación tardará,  
pero vamos a conseguirla”

Estoy **CONVENCIDO** de que, en Euskadi,

**PODEMOS**

**AFRONTAR EL RETO**

**DEL PRESENTE**

**Y MEJORAR**

**NUESTRO FUTURO**

... basándonos en un **NUEVO MODELO**  
al que todos debemos aportar

Y estoy convencido de que,  
en el logro de ese mejor futuro,

---

**EL DEPORTE VASCO  
HARÁ UNA  
APORTACIÓN MUY  
POSITIVA**

De aquí, la gran importancia  
de la celebración de este  
Euskadiko Kirolaren V. Biltzarra

**DEPORTE,  
PAÍS  
Y CRISIS  
ECONÓMICA**

**ZORIONAK!!!**

**V Congreso del Deporte en Euskadi**  
**Euskadiko Kirolaren V. Biltzarra**  
Bilbao, 16 Noviembre 2012

**Pedro Luis URIARTE**  
plus@emase.com